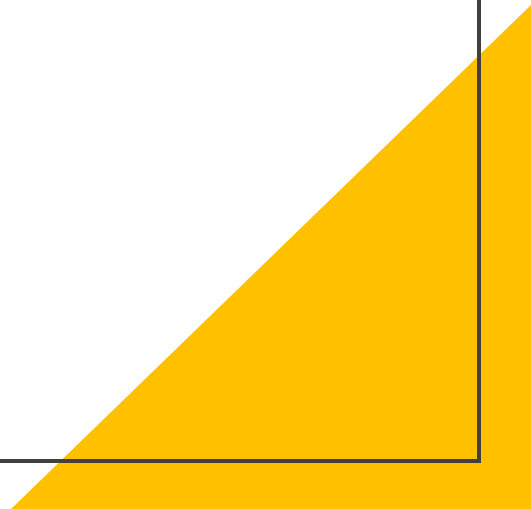




SVAZ PRŮMYSLU A DOPRAVY
ČESKÉ REPUBLIKY

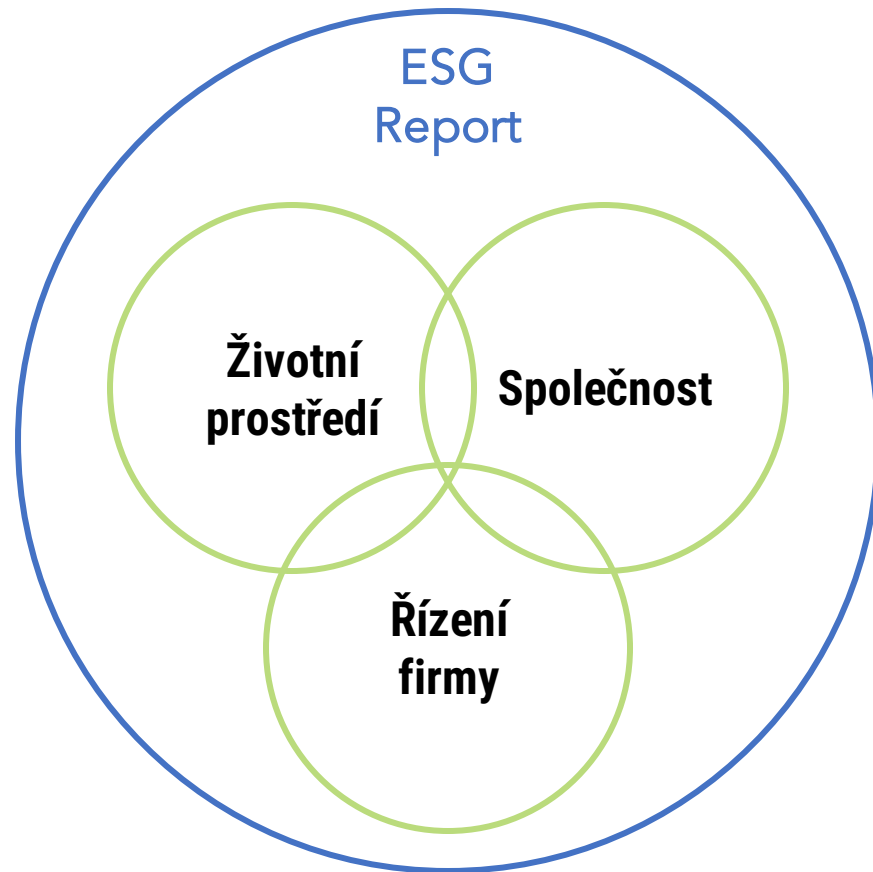
ESG

Radek Špicar



ESG Reporting

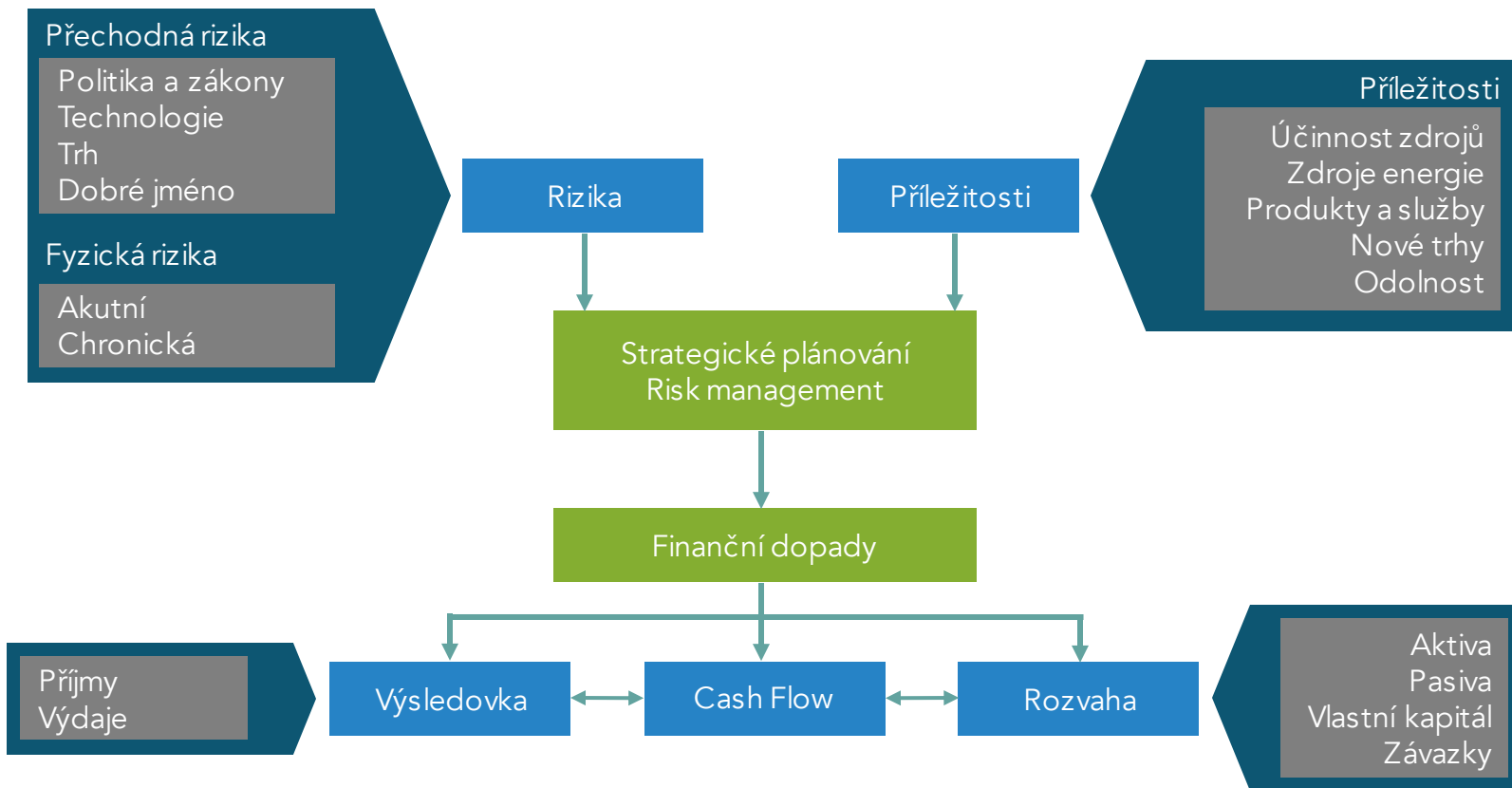
- ▶ ESG Report (Environmental, Social and Governance) je komplexní nástroj pro spravedlivé, racionální a strategické hodnocení firmy z pohledu trvale udržitelného rozvoje.
- ▶ Nejde jen o emise CO₂.



ESG je nástroj pro Risk Management

Příklad:

- ▶ Investor staví kancelářskou budovu, životnost 25 let
- ▶ Příklad otázek:
 - Když přijde výrazné oteplení, bude na to klimatizace budovy připravena?
 - Jak budou budovu vnímat okolní obyvatelé? Vytvořím z pohledu urbanismu cenné prostředí?
 - Jakým způsobem budu rozhodovat o nájemcích?
- ▶ Jsou to vlastně rizika, která pojmenuje ESG



Indikátory ESG (NASDAQ)

| Environmental | Social | Governance |
|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| Skleníkové plyny | Platová politika | Diverzita představenstva |
| Měrné emise | Gender Pay Gap | Nezávislost představenstva |
| Spotřeba energií | Fluktuace zaměstnanců | Incentivy pro představenstvo |
| Energetická náročnost | Diverzita zaměstnanců | Kolektivní smlouva |
| Energetický mix | Podíl sezónních zaměstnanců | Kodex pro dodavatele |
| Spotřeba vody | Nediskriminace | Etika a protikorupční pravidla |
| Firemní strategie | Nehodovost | Důvěrnost dat |
| Klima jako téma představenstva | Politika zdraví a bezpečnosti | ESG Reporting |
| Klima jako téma managementu | Dětská a nucená práce | Sdílení environmentálních dat |
| Klimatické investice | Lidská práva | Certifikace environmentálních dat |

Česká bankovní asociace



The image shows a screenshot of the website of the Czech Banking Association (ČBA). The header features the ČBA logo on the left, which consists of the letters 'ČBA' in a stylized font. To the right of the logo is the text 'ČESKÁ CZECH BANKOVNÍ BANKING ASOCIACE ASSOCIATION'. A search bar is located in the top right corner, containing the text 'Co hledáte?' and a green button labeled 'Hledat'. Below the header is a navigation menu with the following items: 'O ČBA', 'BANKOVNÍ SEKTOR ČR', 'AKTIVITY', 'FINANČNÍ VZDĚLÁVÁNÍ', 'PRO MÉDIA', and 'KONTAKTY'. Below the navigation menu is a breadcrumb trail: '🏠 > [Kodexy a standardy](#) > Vzorový ESG dotazník na pomoc firmám'. The main content area features a large heading: 'Vzorový ESG dotazník na pomoc firmám'. Below the heading is a row of metadata: 'Standardy', '📅 30. 11. 2021', and '👤 Autor: Česká bankovní asociace'. A large, faint watermark of the ČBA logo is visible in the background of the main content area.

Indikátory ESG – typický dotazník

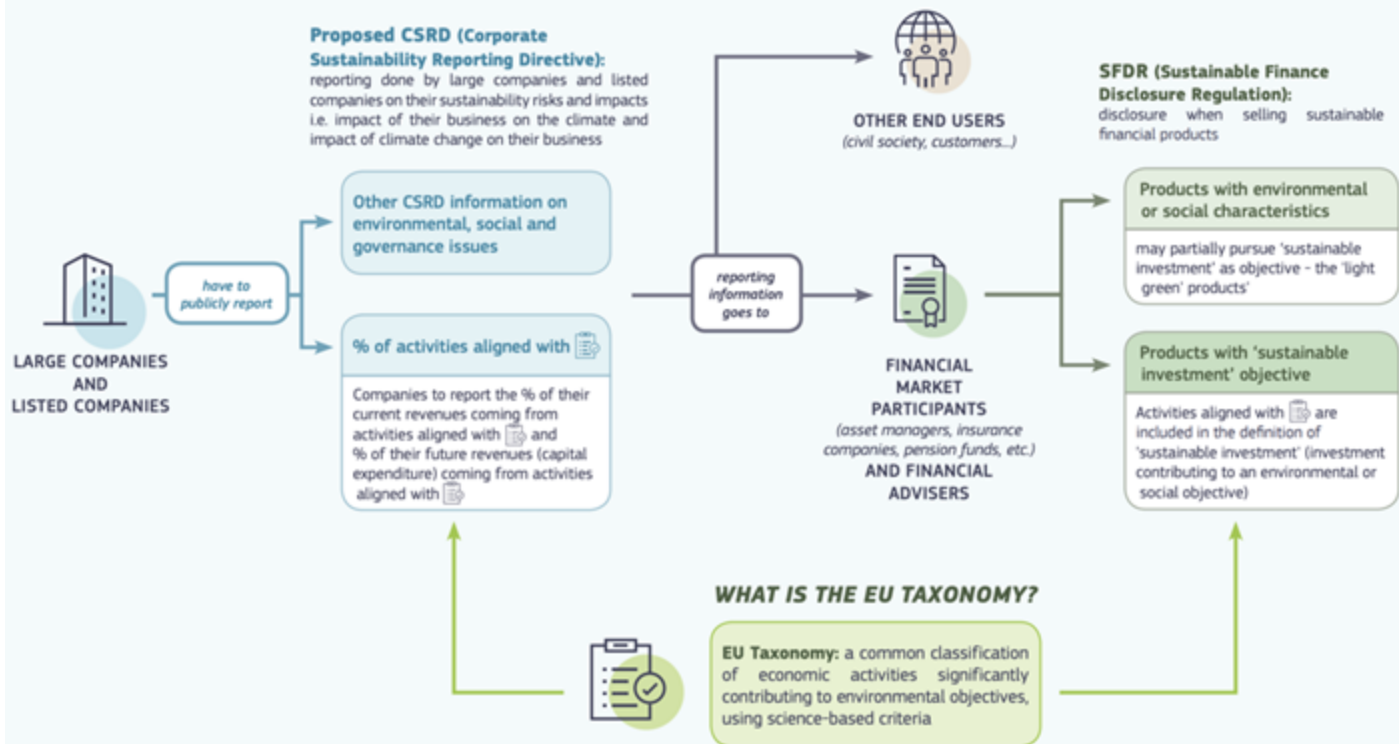
- ▶ Jaká je gender balance ve firmě? V jejím vedení?
- ▶ Publikujete veřejně svůj sustainability report?
- ▶ Kolik máte ročně pracovních úrazů?
- ▶ Máte odbory, kolektivní smlouvu?
- ▶ Jaká je vaše uhlíková stopa ve Scope 3?

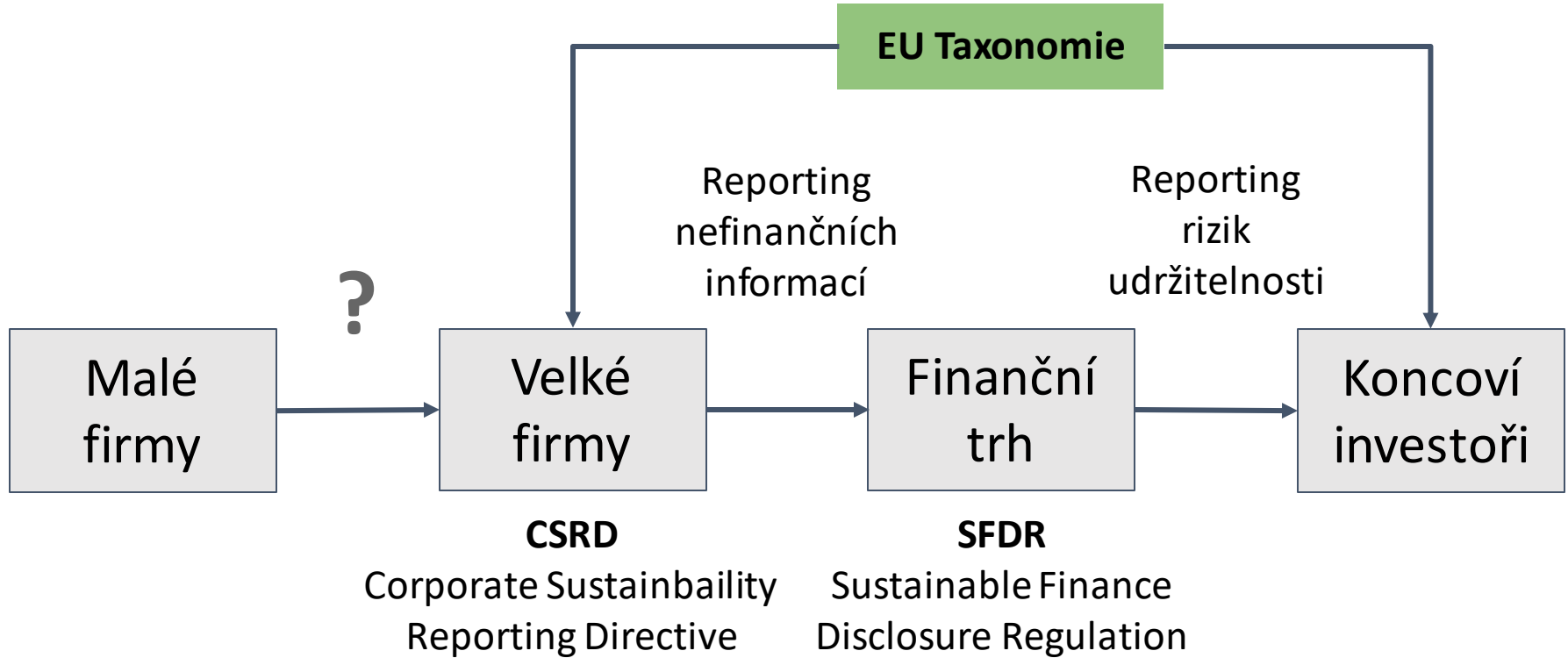
Legislativa

- ▶ Od ledna 2022 je účinné Nařízení EU o Taxonomii udržitelných aktivit.
- ▶ Investoři jsou také povinni zveřejňovat informace o udržitelnosti podle nařízení SFDR, a proto vyžadují tato data i po svých firemních klientech.
- ▶ Od roku 2023 budou všechny velké společnosti s více než 250 zaměstnanci povinny uvádět klíčové ESG údaje ve svých výročních zprávách podle směrnice CSRD a nových EU standardů.

HOW DOES THE EU TAXONOMY FIT WITHIN THE SUSTAINABLE FINANCE FRAMEWORK?

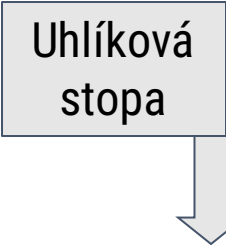
Two examples when the taxonomy will be used:
in disclosures of financial products and reporting by large companies and listed companies





EU Taxonomie

Uhlíková
stopa



- ▶ V principu velmi jednoduchý princip:
 - **Substantial Contribution**
 - **Do No Significant Harm**
 - **Minimum safeguards**
- ▶ Technical Screening Criteria – problematická a velmi dlouhá
- ▶ **Kategorie – definované:**
 - **Climate Change Mitigation**
 - **Climate Change Adaptation**
- ▶ Kategorie – připravované:
 - Water and Marine Resources
 - Circular Economy
 - General Pollution
 - Biodiversity & Ecosystems

Audit uhlíkové stopy

- ▶ Zavedené standardy
 - GHG Protocol
 - Rodina ISO 14000
- ▶ Různé určení – holding, firma, projekt, produkt...
- ▶ Uhlíková stopa se počítá účetně – stejné principy jako v účetnictví
 - Např. se konsoliduje podle pravidel účetní konsolidace

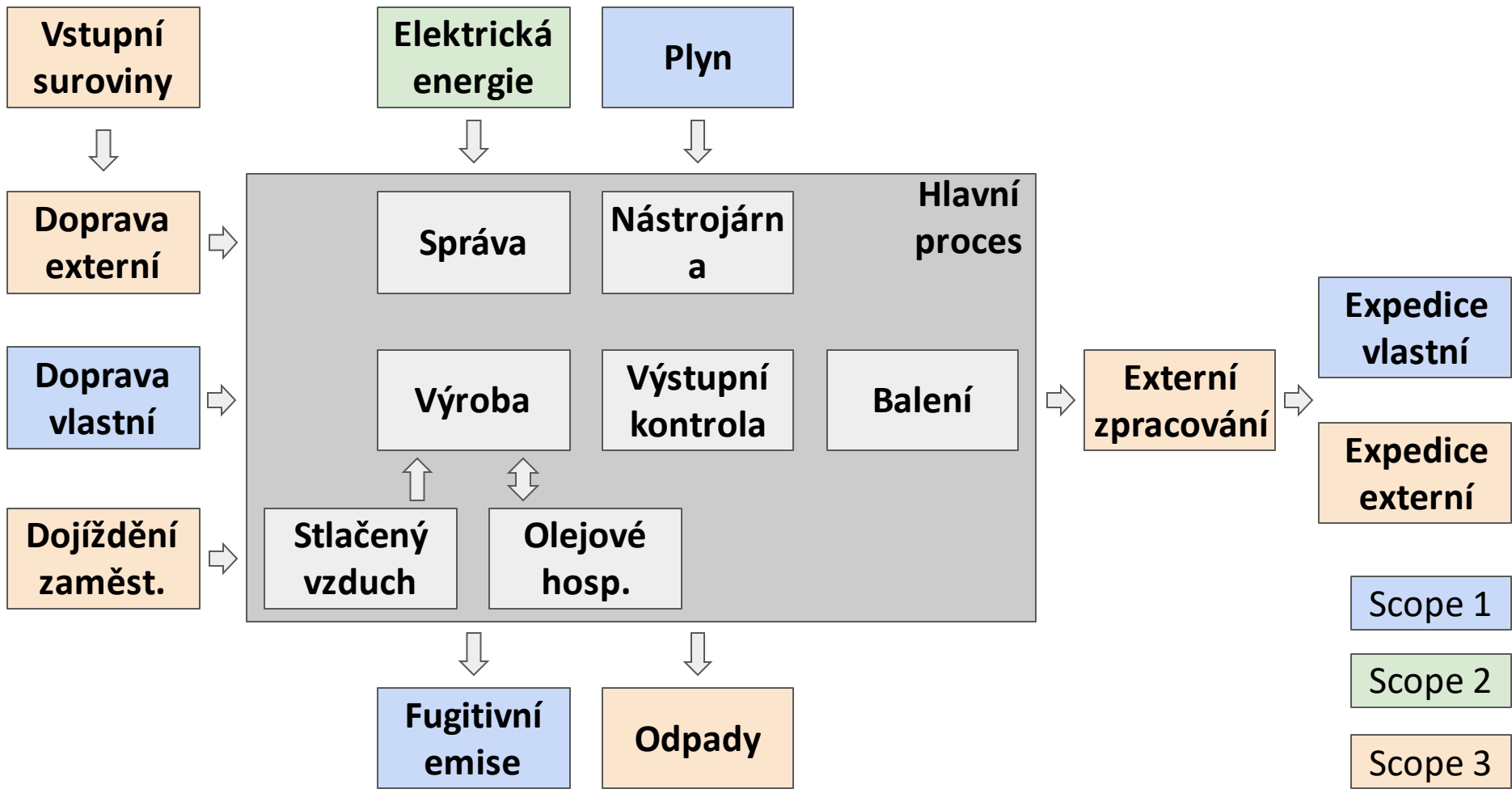
Uhlíková stopa

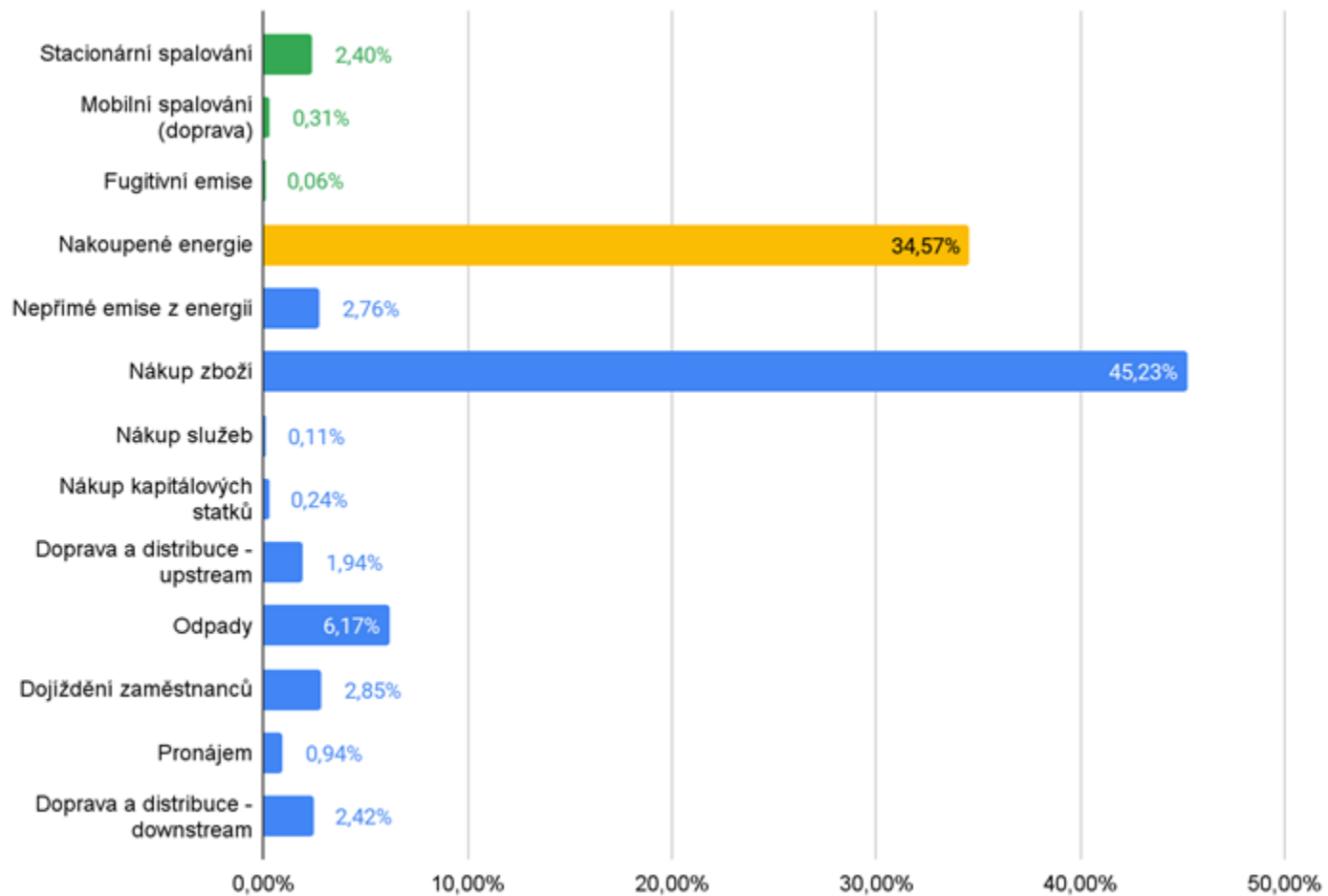
- ▶ **Přímé emise**
 - Analogie přidané hodnoty
 - Např. plyn, chladicí kapaliny, emise vznikající při chemických procesech, doprava vlastními vozidly, ...
- ▶ **Nepřímé emise – energie**
 - Nejsnáze monitorovatelné
- ▶ **Nepřímé emise – ostatní**
 - Např. vstupní materiály, externí doprava, dojíždění zaměstnanců, služební cesty, nájem, franšízy, ...

Report uhlíkové stopy – příklad

- ▶ Firma vyrábějící jemné součástky pro automotive
- ▶ Export doslova do celého světa
- ▶ Zadání:
 - Výpočet uhlíkové stopy dle ISO 14064-1 a příslušný report včetně dekarbonizační strategie
 - Paralelně energetický audit (KB Advisory)
 - Základní ESG strategie („demo“)







Report uhlíkové stopy – příklad

- ▶ Něco se očekávalo – např. podíl energií a vstupních materiálů
- ▶ Něco se nečekalo – např. relativně vysoký podíl dopravy zaměstnanců do práce v porovnání s expedicí zboží
- ▶ Příklad doporučení:
 - Využít teplo z kompresorovny pro přehřev vody do tepelných čerpadel (vyšší účinnost na vyšších teplotách)
 - Fotovoltaika na střeše, ale pokryje pouze cca 3-5 % spotřeby, zvážit umístění mimo budovu
 - Nákup certifikované zelené energie z ČR
 - Monitorovat dodavatele ocelových tyčí a přednostně odebírat od výrobců s nižší uhlíkovou stopou

Problémy

- ▶ Problémy uhlíkové stopy:
 - Přímé X nepřímé emise
 - Materialita
 - Holdingové struktury, konsolidace
 - Obnovitelná (zelená) energie
 - Offsety
- ▶ Všechny tyto problémy jsou ve standardech ukotveny
 - Často se ale ignorují
 - Uhlíkovou stopu nemůže dělat každý garážista

Zpět k risk managementu

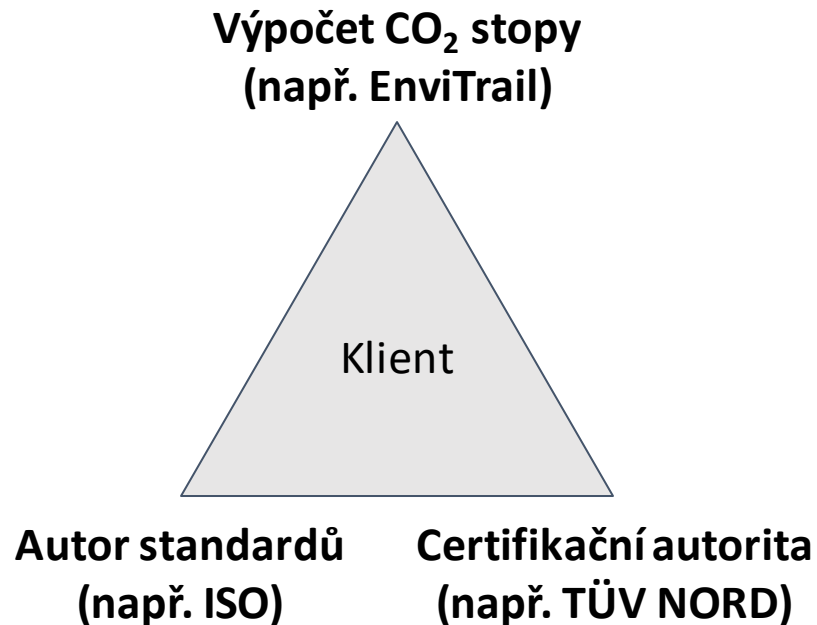
- ▶ Uhlíková stopa je jeden z mála „exaktních“ parametrů ESG
- ▶ Problém jsou hlavně nepřímé emise
- ▶ Co všechno počítat do uhlíkové stopy?
- ▶ **Audit je nutností** – ale dramatický růst nákladů

Zpět k risk managementu

- ▶ Jak kontrolovat uhlíkovou stopu na straně finančního trhu?
- ▶ Klíčoví jsou riskaři
- ▶ Jako hypotéka – předložím rozpočet a znalec na něj dá své razítko
- ▶ Potřebujeme „razítko“
- ▶ Problém – audit uhlíkové stopy je drahý
 - Znalec na hypotéku stojí 10 tis. Kč, audit uhl. stopy pod 150 tis. Kč nelze

Standardizace a certifikace

- ▶ Platí základní pravidlo technické normalizace: autor standardu, autor výpočtu a certifikační autorita musí být **tři nezávislé entity**
- ▶ Certifikace není povinná, ale vhodná
 - V záplavě různých webových uhlíkových kalkulaček jsou certifikované výpočty důvěryhodné
- ▶ Je vhodné provést výpočet CO₂ stopy, ale vlastně celé **ESG auditním způsobem**

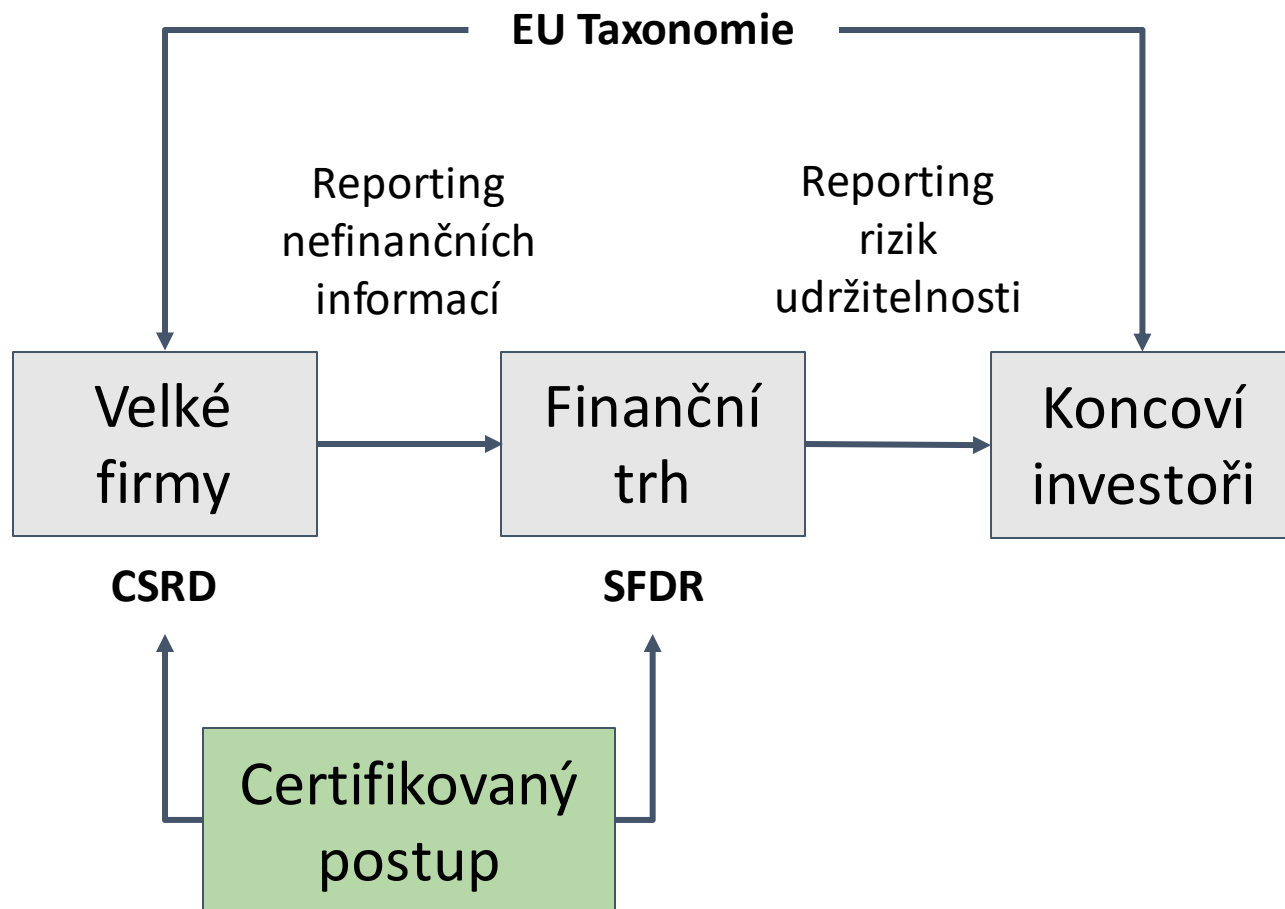


Specifické problémy bank a pojišťoven

- ▶ Dvojité a vícenásobné započítávání v uhlíkové stopě
- ▶ ESG scoring
 - Celosvětově přes 600 standardů pro ESG
 - Problém s měkkými ukazateli
 - Pro banky se prosazuje standard **PCAF**
- ▶ Nejasná kategorizace v EU taxonomii

Shrnutí

Malé firmy ?





Radek Špicar